



Office: KMU nachhaltig, Däntschgass 3, 4803 Vordemwald, Switzerland – [office@agrocity.org](mailto:office@agrocity.org)

# **ACA TRACE RESEARCH CONCERNING IMPLEMENTATION AND DEVELOPMENT OF AGROCITIES**

## **ACA BEGLEITFORSCHUNG UMSETZUNG UND ENTWICKLUNG VON AGROCITIES**

### **Content – Inhalt**

- **INTRODUCTION – EINFÜHRUNG**
- **BACKGROUND – HINTERGRUND**
- **METHODOLOGY – VORGEHENSWEISE**
- **NEXT STEPS – NÄCHSTE SCHRITTE**
- **POSSIBLE COLLABORATION – MÖGLICHE ZUSAMMENARBEIT**

### **INTRODUCTION – EINFÜHRUNG**

“ACA AgroCity Association implements, manages, coaches and finances (as far as possible) AgroCities in Sub Saharan Africa. The constitution of the local partner shall be regulated by ACA. Within the constitution it shall be clearly defined that ACA is superordinated to the local partner and that the local partner shall follow the AgroCity Model of Al Imfeld. Local partners shall sign a memorandum of understanding (MoU) with ACA clearly defining their benefits and duties”.

An AgroCity aims a comprehensive and long-term Community Transformation, based on the vision of a widely self-sustaining city, characterised by the integration of urban and rural issues.

The successful realization of an AgroCity is a very complex challenge asking for serious strategic planning and controlling by ACA and a comparable serious operational approach by local AgroCities – involving specialists of different focus (tradition / culture, environmental optimisation, handicraft, city planning, agriculture, land use and traffic planning, water and energy supply, sewerage systems, waste management, health system, salute genesis, medical treatment, use of shadows, food conservation, positive history writing etc.).



Office: KMU nachhaltig, Däntschgass 3, 4803 Vordemwald, Switzerland – [office@agrocit.org](mailto:office@agrocit.org)

A successful management vision of this large-scale project is defined by an interplay between strategic and operational implementation driven by the local community initiative. The populating of an AgroCity as well as the different responsibilities require a clearly mapped out starting phase.

These complex challenges need an exhaustive designed trace research.

„ACA AgroCity Association implementiert, managed, coached und finanziert (soweit möglich) AgroCities in Subsahara Afrika. Die Statuten der lokalen Partner sind durch ACA zu approbieren. In den Statuten muss klar festgelegt sein, dass ACA dem lokalen Partner übergeordnet ist und dass der lokale Partner das AgroCity Modell von AI Imfeld umsetzen will. Der lokale Partner schliesst einen Kooperationsvertrag (MoU) mit ACA mit klar definierten Nutzen und Pflichten“.

Bei einer AgroCity geht um umfassende und langjährige Community Transformation – mit der Vision einer neuen sich weitgehend selbstversorgenden Stadt, geprägt durch eine Integration von städtischen und ländlichen Elementen.

Die erfolgreiche Verwirklichung einer AgroCity ist eine äusserst komplexe Herausforderung, die nach einer seriösen strategischen Planung und entsprechendem Controlling durch ACA verlangt sowie einem vergleichbaren operationalen Vorgehen durch die lokale AgroCity – mit Integration von Fachleuten verschiedenster Art (Tradition / Kultur, Umweltoptimierung, Handwerk, Städteplanung, Agrikultur, Raumplanung, Wasserversorgung, Abwassersysteme, Gesundheitssystem, Salutogenese, medizinische Versorgung, Schattennutzung, Lebensmittelkonservierung, positive Geschichtsschreibung etc).

Die Vorstellungen zur erfolgreichen Führung des Grossprojektes – unter Gewährleistung von möglichst viel gewünschter Eigeninitiative – sind im Zusammenspiel von Strategie und operationaler Umsetzung zu definieren. Die Besiedlung einer AgroCity sowie Verantwortlichkeiten aller Art müssen in der Anfangsphase klar geregelt werden.

Diese komplexen Herausforderungen verlangen intensiv nach einer gründlichen Begleitforschung.

## **BACKGROUND – HINTERGRUND**

Implementation and development of an AgroCity is a unique and highly complex project. It aims a comprehensive and long-term Community Transformation – basing on the vision of a widely self-sustaining city, characterised by the integration of urban and rural issues.



Office: KMU nachhaltig, Däntschgass 3, 4803 Vordemwald, Switzerland – [office@agrocity.org](mailto:office@agrocity.org)

This complexity not only asks for a controlling combined with an evaluation, but a research supervision documenting, analysing and evaluating all ideas, visions, regulations and activities, scrutinizing deviations and discussing them with persons concerned in view of possible optimisations.

Analyses and results of this trace research are internationally communicated in view of implementation of similar projects.

Bei der Umsetzung und Entwicklung einer AgroCity geht es um ein einmaliges und höchst komplexes Projekt. Es geht um umfassende und langjährige Community Transformation – mit der Vision einer neuen sich weitgehend selbstversorgenden City, geprägt durch Integration von städtischen und ländlichen Elementen.

Diese Komplexität fordert nicht nur ein Controlling in Verbindung mit einer Evaluation, sondern vielmehr eine wissenschaftliche Begleitung, die alle Ideen, Visionen, Vorgaben, Entscheide und Geschehnisse fortlaufend erfasst, analysiert und bewertet, Abweichungen hinterfragt und mit den Betroffenen bespricht im Hinblick auf mögliche Optimierungen.

Die Analysen und Resultate der Begleitforschung werden international kommuniziert im Hinblick auf die Verwirklichung ähnlicher Projekte.

## **METHODOLOGY – VORGEHENSWEISE**

The methodology of the study will be defined at the beginning, based on similar researches.

All existing documents, decisions and activities in relation to ACA, local partners and AgroCities are currently being collected archived as part of the research project.

The researchers are independent section of the ACA and local partners. They are required to maintain their objectivity, without being influenced by decisions-makers or collaborators, regardless of the type of information they receive. The researchers will be accorded unlimited access all the information and are expected to contact the ACA president or the president of the local partner cooperative, in case of difficulties procuring information.

To guarantee adequate planning, the researchers will be informed in advanced concerning all upcoming long-term activities. The researchers will also be continuously updated on changes or new developments.

On-going partial projects such as building construction, agriculture and self-sufficiency will also have a parallel on-going academic research linked to the respective disciplines from the beginning.



Office: KMU nachhaltig, Däntschgass 3, 4803 Vordemwald, Switzerland – [office@agrocity.org](mailto:office@agrocity.org)

Pre-defined projects as requirements for education (as self-sufficiency of students) are evaluated from the beginning and adapted basing on gained findings.

Additional projects can be accessible on a research project list. Hereby, it has to be cleared, who is lancing the project and who is evaluating.

Gleich zu Beginn gilt es eine Vorgehensweise zu definieren – auf dem Hintergrund ähnlicher Forschungen.

Ab sofort sind alle bisherigen Dokumente, Entscheidungen und Aktivitäten mit Beziehung zu ACA, lokalen Partnern und AgroCities zu sammeln im Hinblick auf eine lückenlose Forschung.

Die Forschenden sind weitgehend unabhängig von anderen Aktivitäten von ACA und lokalen Partnern. Sie haben sich um möglichst grosse Objektivität zu bemühen – ohne irgendwelche Rücksicht auf Entscheidungsträger oder Mitarbeitende. Sie erhalten jederzeit Zugang zu jeglicher Form von Information. Bei möglichen Informationsbremsen haben sie unverzüglich – je nach Situation – den Präsidenten von ACA oder den Vorsitzenden des lokalen Partners anzusprechen.

Um die Planung der Forschung zu gewährleisten werden die Forschenden längerfristig über alle anstehenden Tätigkeiten vorinformiert. Die Forschenden haben jederzeit die Möglichkeit, sich über mögliche Änderungen oder Neuentwicklungen zu informieren.

Fortlaufende Teil-Projekte – wie Hausbau, Agrikultur und Selbstversorgung etc. – werden ab Start forschungstechnisch begleitet

Festgelegte Projekte wie die Studienbedingungen (wie Selbstversorgung der Studierenden) werden ab Start evaluiert und aufgrund der gewonnenen Erkenntnisse angepasst.

Weitere Projekte können als Forschungsprojektliste zur Auswahl stehen. Dabei ist zu klären, wer Projekte lanciert und wer evaluiert.



Office: KMU nachhaltig, Däntschgass 3, 4803 Vordemwald, Switzerland – [office@agrocity.org](mailto:office@agrocity.org)

## **ACA Trace Research – on the way to the methodology**

### **Research Questions**

#### **ACA Trace Research**

#### **Research Questions**

- What are the aims and functions of an AgroCity?
- Which are the main elements relating to a local AgroCity? What is the correlation between these elements? How does each element influence sustainability of the local AgroCity?
- Define the vision of an AgroCity and explain using examples of code switching how it can be effectively communicated – in Africa and in Europe?
- Summarise a target groups response (based on a survey) to the AgroCity concept, indicating the pros and cons.
- What are the fundamental requirements for the implementation of a local AgroCity?
- What are the advantages and what the disadvantages for the implementation of a local AgroCity?
- How can intercultural challenges in a local AgroCity be communicated to members of the local cooperative? How can the sustainability of an AgroCity be ensured?
- Which is the position of women in the local society, which in the AgroCity cooperative?
- What is the procedure of implementing of a local AgroCity?
- What are the stages and methodologies of the periodic supervision and evaluation of an AgroCity ?
- What tangible and intangible resources are required for the successful implementation of a local AgroCity?
- Which are positive and negative experiences of a local AgroCity?
- What are the socio-economic and cultural relationships between the local AgroCity and ACA AgroCity Association?
- How can the individual local AgroCity benefit from the experiences of others?



Office: KMU nachhaltig, Däntschgass 3, 4803 Vordemwald, Switzerland – [office@agrocity.org](mailto:office@agrocity.org)

## Correlations Model



As a first step the correlations between the different elements and the local AgroCity have to be assessed (intensity, positive / negative) as well the correlations between the different elements – basing on the existing experiences from conferences (Globethics, St. Gallen, Marrakech) and Kilimanjaro AgroCity and Bushiri AgroCity – based on existing documents and interviews.

Out of these a number of hypotheses can be formulated to be controlled by further research (Bushiri, others).

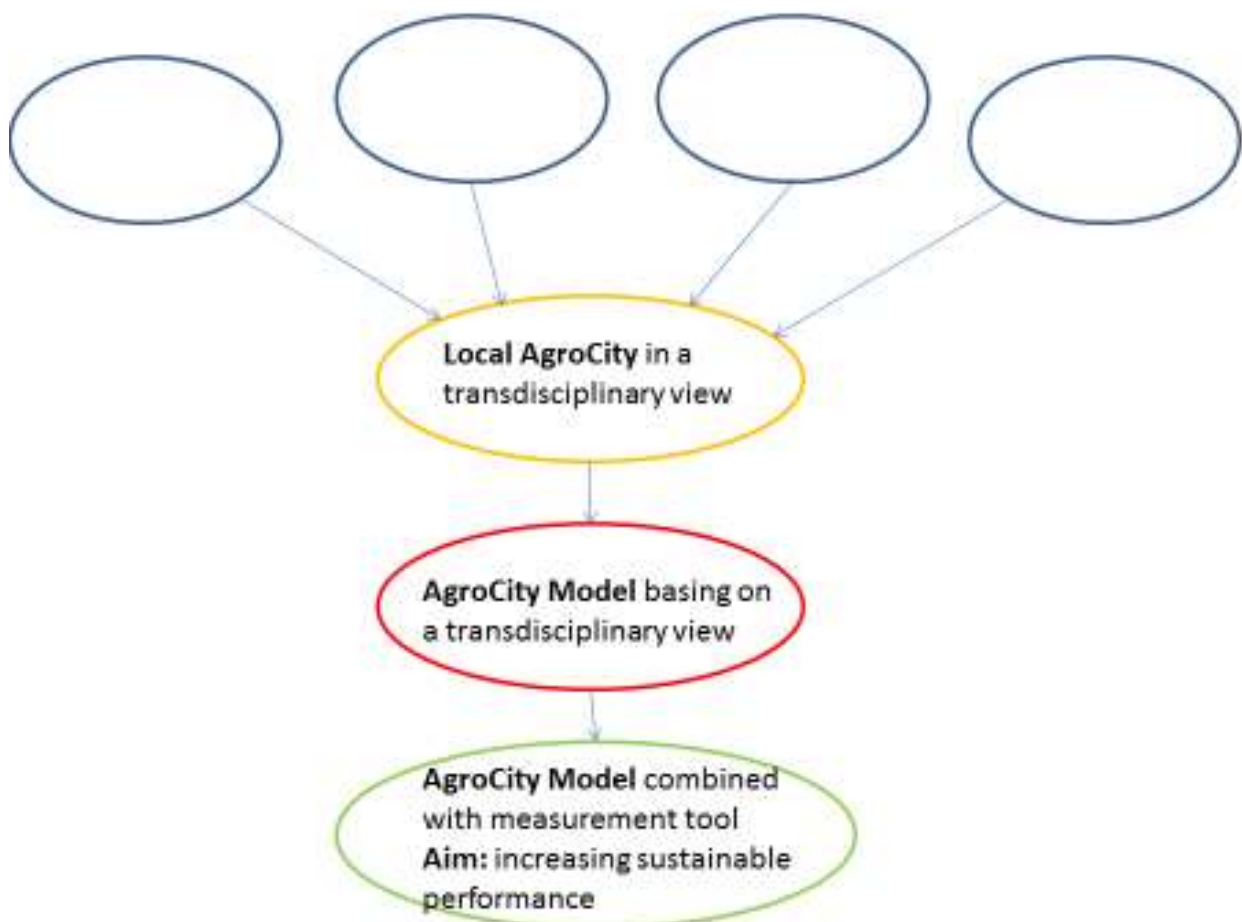


Office: KMU nachhaltig, Däntschgass 3, 4803 Vordemwald, Switzerland – [office@agrocity.org](mailto:office@agrocity.org)

## Hypotheses

### AgroCity Model

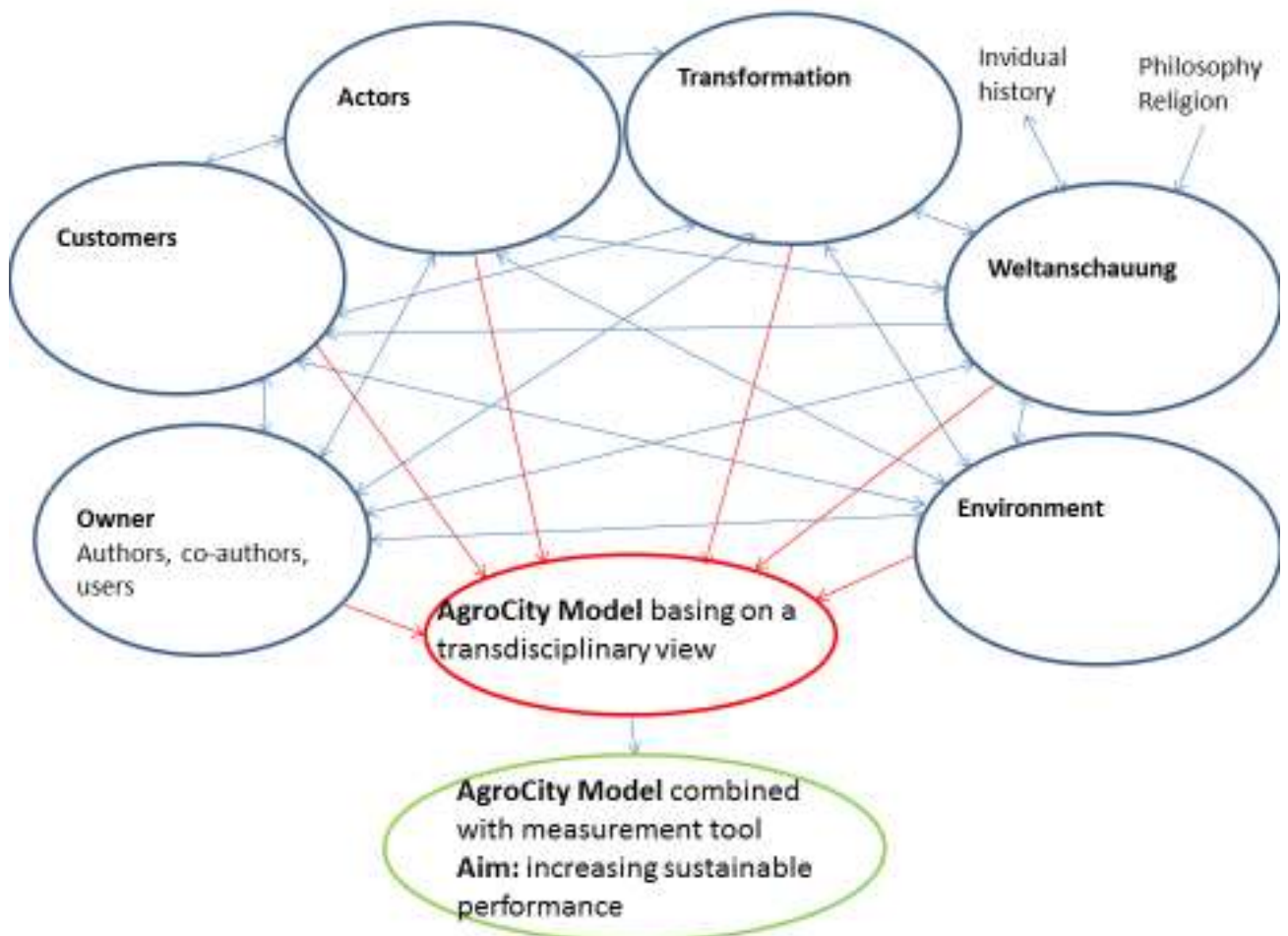
An AgroCity Model will be designed based on the hypotheses combining the optimal implementation of elements that promote a sustainable AgroCity (by using 'soft systems methodology SSM' of Checkland and Holwell (1998)).





Office: KMU nachhaltig, Däntschgass 3, 4803 Vordemwald, Switzerland – [office@agrocity.org](mailto:office@agrocity.org)

The model process follows the mnemonic CATWOE – Customer – Actors – Transformation – Weltanschauung (World View) – Owner – Environment.

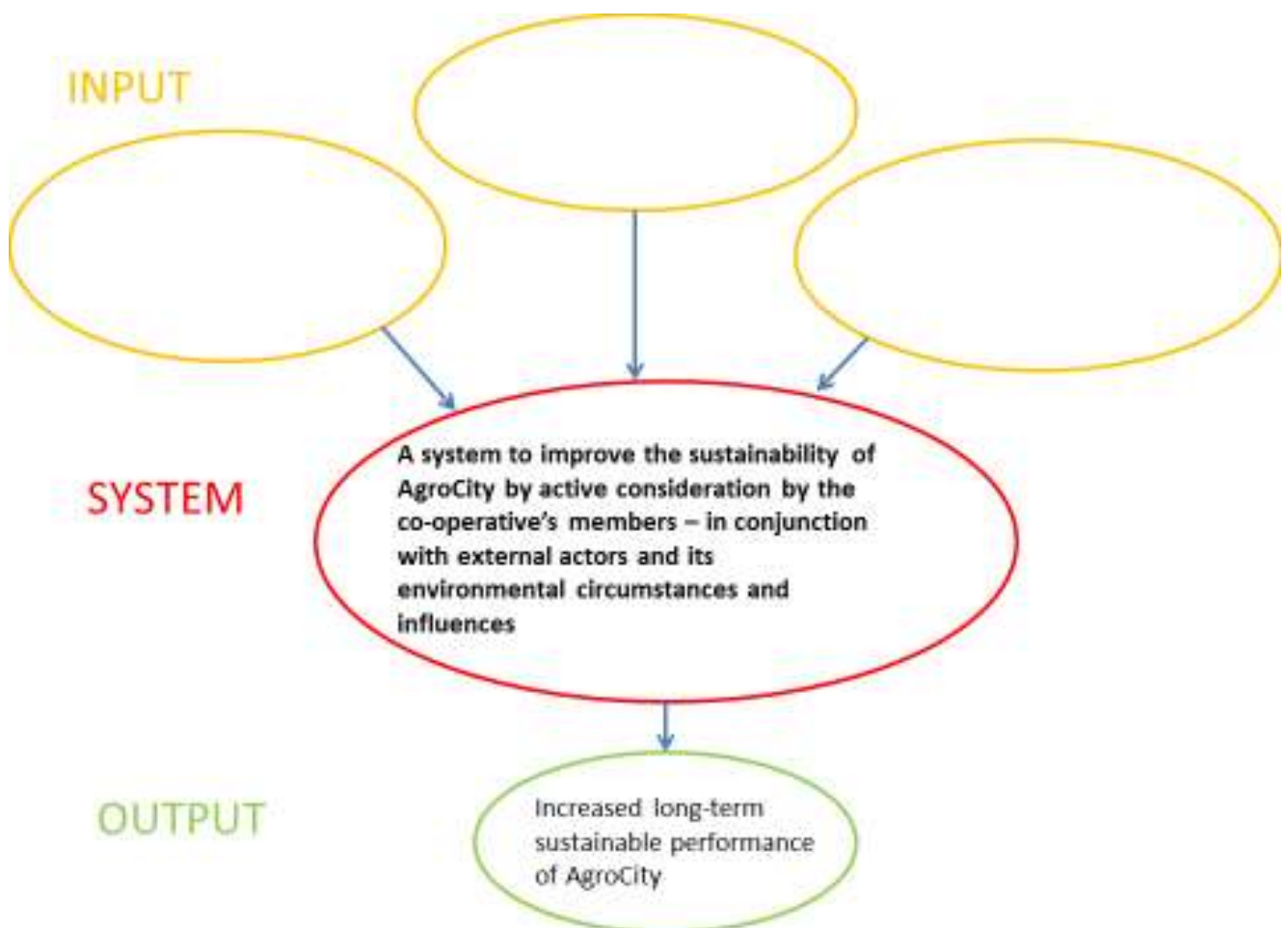






Office: KMU nachhaltig, Däntschgass 3, 4803 Vordemwald, Switzerland – [office@agrocity.org](mailto:office@agrocity.org)

AgroCity Model



Purpose of the AgroCity-Model:

A system to enhance the sustainability of the AgroCity within its cultural and environmental surroundings through active participation of the co-operative's members, in conjunction with the external actors

### Research Methodology

In the beginning phase, a limited number of AgroCities will be put up, in order to monitor the effectiveness of the primarily **qualitative** methods used (case studies, ethnography, symbolic interaction, hermeneutics, and especially **participatory action research**) to measure their sustainability.



Office: KMU nachhaltig, Däntschgass 3, 4803 Vordemwald, Switzerland – [office@agrocity.org](mailto:office@agrocity.org)

Qualitative methods (questionnaire with open or half-open questions) will be used to collect data from inhabitants of a potential AgroCity region or of participants of a meeting or conference.

For the regular (annual) controlling and evaluation a **measurement tool** is designed (e.g. following the requirement of ISO – Internal Audit).

## **NEXT STEPS – NÄCHSTE SCHRITTE**

- Definition of the research team
- Review of comparable methodologies
- Definition of methodology
- Current on-going collection of documents and transcription of oral information
  
- Definition des Forschungsteams
- Sichtung von vergleichbaren Vorgehensweisen
- Definition der Vorgehensweisen
- Ab sofort Sammlung von Dokumenten und mündlichen Informationen – sorgfältiges Dokumentieren